



**Question Paper** 

## **B.Com. Honours Examinations 2022**

(Under CBCS Pattern)

Semester - IV

## Subject : MARKETING MANAGEMENT

Paper : C 9-T

Strategic Management

Full Marks : 60

Time : 3 Hours

Candidates are required to give their answers in their own words as far as practicable. The figures in the margin indicate full marks.

1. Answer any *five* of the following questions :

(a) What do you mean by business policy?

(b) What do you understand by policy making?

(c) What do you mean by Balanced Scorecard?

(d) What is downsizing?

(e) What is Acquisition?

(f) What is corporate strategy?

P.T.O.

 $2 \times 5 = 10$ 

- (2)
- (g) What is meant by amalgamation strategy?
- (h) What do you mean by resource analysis?

2. Answer any *four* of the following questions :

- (a) What are the important environmental factors that affect the business?
- (b) Explain briefly the various types of integration strategies.
- (c) Write a short note on Porter's generic competitive strategies.
- (d) Explain the interrelationship between strategy formulation and implementation.
- (e) Explain the utility of BCG Matrix as a tool for carrying out portfolio analysis.
- (f) What is merger? State the reasons for failure of merger.

3. Answer any *three* of the following questions :

- (a) What are the various levels of strategy? Illustrate and give examples.
- (b) What is strategic formulation? Illustrate and explain the process of strategic management.
- (c) Define strategic management. Explain the importance of strategic management in an organization.
- (d) Explain the different types of diversification strategies. Illustrate with suitable examples.
- (e) What roles do organisational systems play in evaluation of strategy?

## বঙ্গানুবাদ

- ১। যেকোন **পাঁচটি** প্রশ্নের উত্তর দাও ঃ
  - (ক) Business Policy বলতে কি বোঝ?
  - (খ) Policy making বলতে কি বোঝ?
  - (গ) Balanced Scorecard বলতে কি বোঝ?
  - (ঘ) Downsizing কি?

P.T.O.

২×৫=১০

 $5 \times 4 = 20$ 

 $10 \times 3 = 30$ 

- (3)
- (ঙ) Acquisition কি?
- (চ) Corporate strategy কি?
- (ছ) Amalgamation strategy বলতে কি বোঝায়?
- (জ) Resource analysis বলতে কি বোঝায়?

## বিভাগ-খ

২। যেকোন **চারটি** প্রশ্নের উত্তর দাও ঃ

- (ক) কোন কোন গুরুত্বপূর্ণ Environmental factors Business এ affect করে?
- (খ) বিভিন্ন প্রকার integration strategies গুলি আলোচনা কর।
- (গ) 'Porter's generic competitive strategies সম্পর্কে আলোচনা কর।
- (ঘ) Strategy formulation and implementation এর অভ্যন্তরীণ সম্পর্ক আলোচনা কর।
- (ঙ) BCG Matrix এর গুরুত্ব আলোচনা কর Portfolio analysis-এর ক্ষেত্রে।
- (চ) Merger কি? Merger এর ব্যর্থতার কারণগুলি কি?

৩। যেকোন **তিনটি** প্রশ্নের উত্তর দাও ঃ

- (ক) Strategy এর বিভিন্ন ধাপগুলি আলোচনা কর উদাহরণ সহযোগে।
- খে) Strategy formulation কি? Stragetic Management এর পদ্ধতি আলোচনা কর।
- (গ) Strategic Management কি? ব্যবসায়িক ক্ষেত্রে Strategic Management এর গুরুত্ব আলোচনা কর।
- (ঘ) Diversification strategy বিভিন্ন রূপ উদাহরণ সহযোগে ব্যাখ্যা কর।
- (ঙ) Evaluation of strategy এর ক্ষেত্রে organizational system-এর ভূমিকা আলোচনা কর।

(r×8=20

ऽ०×७=७०